

一般質問通告書

令和 8年 2月 24日

高島市議会議長 河越 安実治 様

高島市議会議員 _____ 3番 _____ 吉里 浩恵 _____

次の事項について質問いたしたいので通告します。

※質問項目（番号）が2以上ある場合は、次のどちらかに○をつけてください。

- ・質問番号1の用紙にだけご記入ください。
- ・質問が一つだけの場合は必然的に1となりますので、記入は不要です。

- 初問は {
1. 全項目一括質問一括答弁
 2. 項目ごとに一括質問一括答弁

(質問番号 2) 発言事項	高市内閣の「責任ある積極財政」を踏まえ、国の成長投資機会を逃さず、中山間農業・産業クラスター（西浜）・今津駅周辺開発を一体で推進する本市の目的・目標・期限について
要 旨 （項目だけでなく、質問の趣旨が理解できるように記入してください。）	
<p>令和8年2月20日の高市内閣施政方針演説において、国は「責任ある積極財政」を掲げ、食料安全保障、国土強靱化、GX等を柱に、官民投資を呼び込みながら成長投資を強力に推進する方針を明確にしました。これは、単なる景気対策ではなく、将来にわたって国民の暮らしを守り、国の基盤を強くするための戦略的投資であると受け止めています。</p>	
<p>このように国家が大きく舵を切る局面は、地方自治体にとって「制度が出てから対応する」段階ではなく、国の重点分野と整合する構想を先行して示し、国費・民間投資・人材を“取りにいく”ことで地域の将来が大きく左右される段階であると考えます。裏を返せば、準備のない自治体は投資機会を取り逃がし、国</p>	

の支援も人の流れも他地域へ流れてしまう可能性があります。私は、高島市がこの流れに乗り遅れてはいけないという強い危機感を持っています。

本市は、人口減少・高齢化の進行、老朽化する社会インフラ、産業基盤の縮小といった構造的課題を抱えております。こうした課題に対し、財政の健全性を維持することはもちろん重要ですが、守りだけでは市民の暮らしを守り切れない局面が現実に来ています。特に、将来を担う若者に対して、市政には「このまちで学び、働き、挑戦し、暮らし続けられる環境」を整える責任があります。若者が希望を持たずに市外へ流出してしまえば、地域の活力は縮小し、将来世代への機会損失を固定化させることになりかねません。

今こそ、国の積極財政を追い風として、本市の主体性を発揮し、将来世代、とりわけ若者に成長の機会を残すための投資と政策を、戦略として明確にし、実行に移す必要があります。そのためには、個別施策を点で並べるのではなく、政策の「目的」と「目標」を明確に定め、期限を伴って実行し、成果を検証できる形で進めることが不可欠です。目的や目標が曖昧なまま事業を積み上げれば、国の投資機会を取り逃がすだけでなく、市民に対する説明責任も果たしにくくなります。

そこで本市において、①中山間地域の農業政策(食料安全保障と生産基盤の強化)、②産業クラスター形成(GX型産業集積・雇用創出・税源涵養、特に西浜の位置付け)、③今津駅周辺開発(本市唯一の特急停車可能駅としての都市拠点形成)について、国の動きに乗り遅れないための「目的・目標・期限」を執行部に対し明確に問います。総括的見解についても執行部の考えをおきかせください。

I. 農業政策(中山間地域の課題に特化)

(1)目的

国が食料安全保障を重視する中で、本市の中山間地域における農業を、単に維持するのではなく、耕作放棄地の発生抑制、担い手確保、防災・獣害対策を含めた地域の生産基盤の強靱化として位置付け、市民の暮らしと地域の持続性を守ることを目的としているのか、執行部の基本的考え方を明確に示してください。

(2)目標

上記目的を実現するため、本市の中山間地域における具体的目標を示してください。少なくとも、

①耕作放棄地の抑制・再生、②担い手・受け手の確保(集落営農、法人化、作業受託体制等)、③農地・水路・農道等の維持管理の省力化・共同化、④獣害対策・防災面(保全管理を含む)の強化、について、「本市として何をどこまで目指すのか」を施策パッケージとして明確に示してください。

(3)期限

中山間地域の対策は先送りすれば不可逆的に荒廃が進むため、いつまでに現状把握(対象区域・優先順位)を完了し、いつまでに対策方針(重点地区・施策パッケージ)を決定し、いつから現場実装を開始し、いつ評価・見直しを行うのか、工程(時期・年度)を明確に示してください。

II. 産業クラスター(GX型産業集積・成長投資)

—「誘致」ではなく「分野を決めて育てる」クラスター形成(西浜の位置付け)—

(1) 目的

西浜を、単なる企業誘致用地としてではなく、本市が重点的に伸ばす分野を定め、関連産業を面的に集積させる「産業クラスター形成の拠点」として位置付ける考えはありますか。

その場合、本市としての政策目的(将来世代の雇用創出、税源涵養、地域内経済循環の強化、GXの推進等)を明確に示してください。

(2) 目標

「来てくれる企業を募る」のではなく、まず本市が“この分野で伸ばす”という取り決めを行うことが必要だと考えます。

そこで、本市が重点化するクラスター分野をいくつに絞り、何を核として、どのような産業構造(生産・加工・物流・人材育成・研究実証等)を形成することを目標とするのか、具体的に示してください。

あわせて、その目標が将来世代の雇用や地域経済の成長にどう結びつくのかを示してください。

(3) 期限

上記の目的・目標を、いつまでに方針として確定し、いつから具体の誘致・実装に移るのか、工程(時期・年度)を明確に示してください。

また、重点分野の確定が遅れれば国の成長投資機会を逸し得ることから、「分野確定の期限」を明確に示してください。

Ⅲ. 今津駅周辺開発(本市唯一の特急停車可能駅としての機能強化)

(1)目的

今津駅は本市において唯一、特急電車が停車可能な駅であり、通勤・通学・観光・交流・関係人口の入口となる「都市の玄関口」です。私は、この駅周辺の整備は単なる景観整備ではなく、高島市の将来の発展に欠かせない成長基盤整備であると考えます。

そこで、執行部として今津駅周辺開発を、人口減少下でも人の流れと投資を呼び込み、市民の利便性と安全を高める都市拠点形成として位置付ける目的を、明確に示してください。

(2)目標

上記目的を実現するため、今津駅周辺において「何を実現するのか」という具体的な目標を示してください。少なくとも、

①特急停車可能駅としての交通結節機能の強化、②市民生活の利便性向上、③交流・関係人口の拡大、④産業政策との接続について、どこまで目標として設定しているのかを明確に示してください。

(3)期限

国の投資機会を逃さず、また市民の期待に応えるためには、検討の長期化を避け、意思決定の期限を明確にする必要があります。

いつまでに基本構想を取りまとめ、いつまでに基本計画・事業手法を決定し、いつから整備に着手し、いつまでに供用・効果発現を目指すのか、工程(時期・年度)を明確に示してください。

IV. 総括的見解

行財政改革を進め、財政の健全化を図ることは、当然必要ではありますが、

同時に、国家戦略との整合を図りつつ、主体的に成長基盤を構築する戦略型運営への転換も、将来の高島市にとって、非常に重要であると考えております。

今後、戦略型運営への転換について、どのように考えているか、執行部の見解を問います。