

一般質問通告書

令和8年6月2日

高島市議会議長 河越 安実治 様

高島市議会議員 13番 森脇 徹

次の事項について質問いたしたいので通告します。

※質問項目（番号）が2以上ある場合は、次のどちらかに○をつけてください。

- ・質問番号1の用紙にだけご記入ください。
- ・質問が一つだけの場合は必然的に1となりますので、記入は不要です。

初問は { 1. 全項目一括質問一括答弁
2. 項目ごとに一括質問一括答弁 }

(質問番号 1)	ピックランド駐車場有料化は、高島の観光にとって市民・来訪者・市・指定管理者の四方良しとなるか
発言事項	
要旨 (項目だけでなく、質問の趣旨が理解できるように記入してください。)	<p>マキノピックランドの駐車場有料化導入条例改定が6月議会に提案され、同施設からの納付金免除の方針も説明があった。本公園施設の指定管理議決は、R6年12月議会であり、R7年4月から12年3月までの指定管理期間の2年目の基本協定の変更で行うとのことだ。今後、納付金をなくし、駐車料収入含めた相当額の収益は管理者の生産組合会計に入り、約1億2千万円の投資を行い、成果物施設は市に寄付する構図が示された。</p> <p>同時に市長は、「行政はリスクを避け、民間事業を拡大して民間活力を生かし、持続可能な経営仕組みを作りたい。他の施設もこの考えで、個別に考えていきたい」旨と説明した。</p> <p>1、 「指定管理期間中に、有料駐車場とした収益施設の収入を業者収益とし、今後の施設整備に用途する。かつ納付金を適用しない。現時点で、現指定管理施設の譲渡は不確実性がある中、考えない。また基本契約にある施設改修の60万円リスク分担はそのまま残す」とした説明だった。</p> <p>① 現市内指定管理収益施設で、経常利益から算出した納付金を市に収め、市は平成23年度基金積み立て後、令和6年度末には指定管理施設管理</p>

基金4億3300万円がある。基金設置目的は、市内全体の指定管理施設における「公の施設の整備及び維持補修に充てるため」だ。今58号議案は、「納付金的資金の新しいスキーム」というが、市全体の指定管理施設の継続を目途とする納付金原資の基金目的を、官民共創の名の下歪めてしまわないか。

- ② 今回の納付金免除方針は特例措置なのか、今後のモデルケースなのか。今後、他の納付金指定管理者に対し、市はどのようなスキームで判断していくのか。

- 2、 ピックランド施設の整備費では、当初整備にかかる総事業費12億3100万円、10年前の大規模リニューアルにかかる総事業費7億600万円のうち、実質7億8000万円を市が支出し、整備・維持管理してきた。非公募で指定管理後は、市は指定管理費を支出してきた、経常利益が計上される様になったR2年度以降は、納付金を市に収める施設となった。指定管理者と関係者の努力が実り、今日では年間24万人を越える来訪客を数える有数の観光施設となった。そうした経過の上に立ち、来訪客の安全安心と更なる施設内容の充実で、施設管理の安全を目指すことは高島市観光振興全体の牽引施設としても望まれることだ。

市内には、農林商工観光分野で、収益施設は多くはないが、市施設でも民間でも、良い意味で高島市への370万人入込み観光客がある。そこには、高島観光ビジョンの理念で高島市内全体に活気と活力を得て、経済や雇用で循環型の経済効果を得ようとする基本理念と鑑みる。主要な観光施設に対する市の役割と課題をどのように整理しているか。

- 3、 「施設利用者や観光客を増やし続けられ、収益を上げ続けられる指定管理施設には、新たな収益担保と自主事業投資のスキームを作り、市所有施設から切り離し自立していってもらおう」とした方策を、収益型施設の基本にする説明と聞いた。一方では、現指定管理施設は譲渡方針であるが、市所有が継続すること。有料駐車場収入を基に整備の施設も市に寄付され、資産所有は市となり指定管理者が管理する施設が増える事になる。

- ① 市と生産組合員との借地(無償)上に、「駐車場収益を原資に整備する防犯灯や精算機などの設備を市に帰属する方策」は、今後市と指定管理者との対等関係を担保できるのか。
- ② 店舗の増床や遊具整備など新資産を市に帰属し、資産価値を増加した今後譲渡方策もつことは、譲渡ハードルを高くするの

でないか。

- 4、 駐車場の有料化に当り、提案の指定管理者制度を用いる場合、市が直営で実施する場合、PFI方式を導入した場合など、整備、管理、収入の各段階において主体が変わった際にどうなるかを比較検討したか。
- 5、「駐車場収入は指定管理者に入り、別口座管理会計とする」とした説明であったが、市は当該口座会計含む補助団体への会計監査や年度事業決算の詳細を、監査チェックできる体制にあるのか。