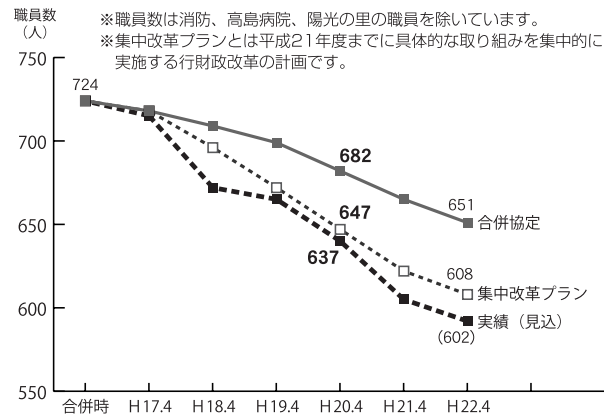


職員削減計画の進捗状況



市民の皆さんとお約束します

職員一人ひとりが市職員としての自覚をしっかりと持ち、常に改革や改善に向けた意欲を持ちながらサービス向上に努めていくことが大切ですが、その意識を全職員が常に共有して実践するため、職員が目指すべき行動指針(行動規範)を定めています。この行動指針のもと、市役所全体に望ましい組織風土を作り上げ、より一層のサービス向上につなげたいと考えています。

「高島市職員行動宣言」

私たち高島市職員は、「お互いさま」と「おかげさま」が対流する「環の郷たかしま」を市民の皆さんと共に実現するため、次のことを心がけ行動することを宣言します。

- 【た】 高い志を持って自己研鑽に努め、人間力と現場力を高めます。
- 【か】 改革・改善者として、何事にも迅速かつ果敢に挑戦します。
- 【し】 市民の心情に寄り添い、責任を持って行動します。
- 【ま】 まず挨拶からを実践し、思いやりのある対応をします。
- 【し】 職員同士のチームワークを大切に、明るく元気な職場をつくりまします。

平成20年1月1日

高島市の職員は、まちづくりの理念「お互いさま」と「おかげさま」が対流する「環の郷たかしま」を、市民の皆さんと共に実現するため、「豊かな感性を持って自ら考え行動する自律型職員」を目指すべき職員像とし、市民の皆さんの立場に立つた心のもったサービス提供、柔軟かつ効率的・効果的な行政運営の実践により、市民の皆さんの「人材」から「人材」へと変わるよう、職務に取り組んでいきます。

高島市職員の定員・給与に関する状況

純減目標の70%達成
職員数削減の進捗状況

平成17年1月の合併当初と比べ70人を超える職員の削減を行いました。事務事業の見直しや施設見直しによって管理体制のスリム化をはかり、また、重点的に取り組む政策分野については人員の集中配置を行うことにより、限られたスタッフの能力が十分に発揮できる職員配置を行っています。

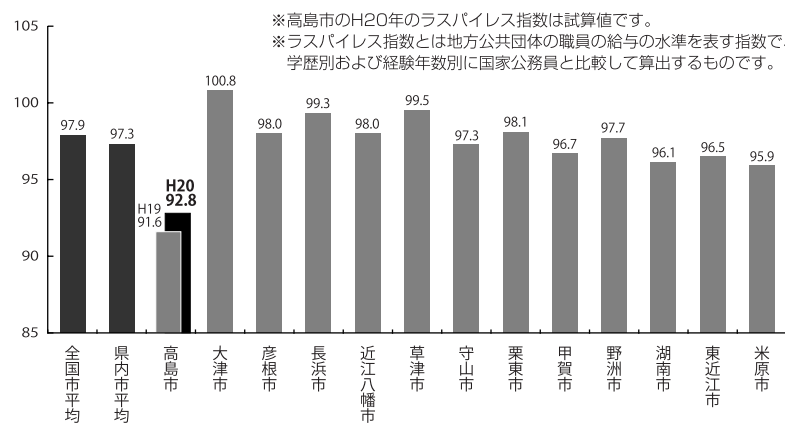
平成17年度から平成21年度の5年間で、人員純減目標を100人とし、平成20年4月現在で、純減目標の70%（純減78人）を達成している。

ですが、引き続き厳しい財政状況と職員の大規模退職の中で、職員一人ひとりが市民の皆さんの気持ちやニーズを十分に汲み取り、適切かつ迅速に対応できる集団となるよう努めます。

給与の状況
県内の市では最低水準

（ラスパイルス指数の状況）
平成20年4月1日現在でみると、高島市一般行政職の給与額の水準は国を100とした場合、92.8となっています。

滋賀県内の市とラスパイルス指数の比較 (平成19年4月1日現在)



灯油等購入助成
683万円

原油高騰に伴い生活困窮者に対して灯油等購入費を助成する。低所得で障害者・高齢者・ひとり親家庭・生活保護の世帯を対象
財源：一般財源 683万円



病院事業会計負担金
1億4,848万円

公立高島病院事業に対する一般会計繰出基準に伴う負担金の追加
昨年度から再開した週産期医療経費等
財源：一般財源 1億4,848万円



地域介護・福祉空間整備事業
2,700万円

特別養護老人ホームのユニット化改修に対して補助を行う。
財源：国庫支出金 2,700万円



病児保育事業
424万円

家庭で保育できない病児を一時的に保育するため、病児保育を実施する。
財源：県支出金 283万円
一般財源 141万円



高利率の借入債を早期返済
地方債元金償還事業
9億6,950万円

一般会計 1億7,216万円
特別会計 3億7,573万円
簡易水道事業特別会計 1億6,550万円
農林業集落排水事業特別会計 1億4,968万円
下水道事業特別会計 6,055万円
事業会計 4億2,161万円
上水道事業会計 3億 887万円
病院事業会計 1億1,274万円
制度改正により一定の高金利時の借入金について繰上償還をしても補償金が免除されることとなったため、財政運営を考慮し、繰上償還を行う。

病院事業会計
1億200万円

医療費用における材料費等の追加



○一般会計歳入の主な内訳

項目	金額
市 税	7,000万円
地方交付税	2億4,177万円
国庫支出金	3,900万円
県 支 出 金	1,622万円
繰 入 金	5億円
繰 越 金	3億6,719万円

○歳入歳出補正予算

区 分	補正前の額	補正額	補正後の額
一般会計	241億8,577万円	12億3,394万円	254億1,971万円
特別会計	153億 956万円	6億6,968万円	159億7,924万円
事業会計	53億3,733万円	5億2,361万円	58億6,094万円
予算総額	448億3,266万円	24億2,723万円	472億5,989万円

平成20年度 9月補正予算の概要

介護保険事業特別会計
2,534万円

給付費国庫負担金等の確定に伴う過年度返還金
財源：一般財源 2,534万円



病院建設準備基金積立金
2億円

高島総合病院の整備に資するため、基金積立を行う。
財源：一般財源 2億円

